

## **Steffen Zuegel**

+39-329-8283628

[steffen.zuegel@f-act.management](mailto:steffen.zuegel@f-act.management)

[linkedin.com/in/steffenzuegel](https://www.linkedin.com/in/steffenzuegel)



### **Introduzione**

In qualità di Senior Executive, opero sia ad interim che a tempo pieno/parziale, o come consulente esterno. Ho le competenze necessarie per affrontare temi di crescita, trasformazione e momenti di stallo. Lo faccio con un approccio aperto, intraprendente e in stretta collaborazione rispettosa. Il mio know-how nel business tecnico B2B mi permette di creare, accompagnare e tradurre in operatività le strategie di prodotto, mercato e tecnologia. Sono in grado di strutturare modelli di business e implementare programmi di eccellenza/crescita in modo collaborativo. Invece di adottare approcci standardizzati, propongo soluzioni su misura e un accompagnamento partecipativo per aumentare l'autonomia dell'azienda e delle persone. La mia collaborazione è orientata agli obiettivi, responsabilizzando le persone per risultati sostenibili.

### **Panoramica dell'esperienza**

Ho ricoperto ruoli manageriali in aziende familiari e gruppi internazionali, da pmi a grandi, con un fatturato che va da 10 a 250 milioni di euro. Le mie competenze includono la trasformazione operativa, il marketing B2B, compreso pre-/post-vendita, le strategie di prodotto/segmenti, S&OP, gli acquisti strategici/supply chain management. Ho gestito con successo iniziative di digitalizzazione trasversale con diverse tecnologie e l'implementazione o migrazione di sistemi informativi in combinazione con tecniche Lean e TQM. Ho realizzato delocalizzazioni di unità aziendali, lanciato nuove business unit e gestito integrazioni post-fusione, occupandomi anche delle relazioni sindacali e del personale.

### **Mandati**

I mandati tipici con l'implementazione di strategie condivise possono includere: il change management, la crescita profittevole e l'ottimizzazione dei processi, l'innovazione e la trasformazione digitale, lo sviluppo del business, il riposizionamento, l'integrazione post-merger, spin-off, carve-out, il passaggio generazionale, la governance societaria, e il riassetto di aziende/gruppi.

### **Ruoli**

Oltre a contribuire come consulente, posso ricoprire vari ruoli, tra cui Amministratore Delegato (CEO), Direttore Generale (MD, COO), Direttore Divisione (VP), Acquisti & Supply Chain (CPO), Marketing & Prodotto (CMO), Sistemi Informativi (CIO), Risorse Umane (CHRO), Ristrutturazione (CRO), e Programm Manager (Leader PMO).

### **Elenco expertise settori**

Ho esperienza in vari settori, tra cui la produzione di macchinari e attrezzature, la produzione/distribuzione di beni durevoli, la lavorazione metallo/plastica, le tecnologie di installazione ed attrezzature idrotermosanitarie/elettriche/solari, HVAC, settori applicativi speciali di termoventilazione, tecnologia di fissaggio/installazione, utensili, ferramenta, edilizia professionale, giardinaggio, e forniture MRO per Industria/Automotive.

### **Lingue**

Parlo tedesco, italiano e inglese. Conosco le dinamiche, i rischi e le opportunità che caratterizzano i rapporti economici e commerciali tra Italia e Germania.