

## **Steffen Zügel**

+39-329-8283628

[steffen.zuegel@f-act.management](mailto:steffen.zuegel@f-act.management)

[linkedin.com/in/steffenzuegel](https://www.linkedin.com/in/steffenzuegel)



### **Übersicht**

Ich verfüge über Erfahrungen und Fähigkeiten, um mit den Herausforderungen des Wachstums, der Transformation und Momenten des Stillstands umzugehen. Ich tue dies mit einer offenen, unternehmerischen Haltung und in enger respektvoller Zusammenarbeit. Mein gewachsenes Know-how im technischen B2B-Geschäft ermöglicht es mir, Produkt-, Markt- und Technologiestrategien zu erstellen, zu begleiten und zu realisieren und Wachstumsprogramme umzusetzen. Anstatt standardisierte Ansätze zu verfolgen, setze ich wo immer möglich auf maßgeschneiderte Lösungen und partizipative Einbindung, um die Autonomie des Unternehmens und die eigenverantwortliche Initiative der Menschen zu stärken.

### **Erfahrungsüberblick**

Umfassende Erfahrung als Führungskraft mit Gesamtverantwortung in Familienunternehmen und internationalen Konzernen, von KMU bis hin zu Konzernen, mit einem Umsatz von 10 bis 250 Millionen Euro. Zu meinen Fähigkeiten gehören Modernisierung und Transformation, B2B-Marketing, einschließlich Service, Produkt-/Segmentstrategien, S&OP, strategischer Einkauf/Supply Chain Management. Ich habe erfolgreich Digitalisierungsprojekte mit unterschiedlichen Technologien und die Implementierung oder Migration von ERP-Informationssystemen in Kombination mit Lean- und TQM-Techniken geleitet. In den Jahren habe ich Verlagerungen von Geschäftsbereichen durchgeführt, neue Geschäftsbereiche gegründet und Post-Merger-Integrationen geleitet.

### **Aufgabenstellungen**

Typische Mandate mit der Umsetzung von gemeinsam entwickelten Strategien können sein: Change-Management, profitables Wachstum und Prozessoptimierung, Innovationsprojekte, Digitale Business-Transformation, Business Development, Repositionierung, Reorganisation, Commercial- Operational Due Diligence, Post-Merger-Integration, Spin-offs, Carve-outs, Generationswechsel, Corporate Governance, Reorganisation von Unternehmen/Gruppen.

### **Funktionen**

Als Senior Executive arbeite ich in Voll-/Teilzeit, interimistisch oder als externer Berater. Hierbei kann ich in verschiedenen Rollen tätig werden, darunter Chief Executive Officer (CEO), GF (MD, COO), Divisions- B.U Leiter (VP), Einkauf & Supply Chain (CPO), Marketing & Product (CMO), Informationssysteme (CIO), Personal (CHRO), Restrukturierung (CRO) und Programm Manager Strategiekonzepte (PMO-Leader).

### **Branchenexpertise**

Ich verfüge über Erfahrung in verschiedenen Bereichen, darunter Maschinen- und Anlagenbau, Produktion/Vertrieb von langlebigen Gütern, Metall-/Kunststoffverarbeitung, Sanitär-/Elektro-/Solarinstallationstechnologien und -geräte, HVAC /Spezialanwendungen in der RLT/PLT, Befestigungs-/Installationstechnik, Werkzeuge, Hardware, professionelles Bauwesen, Gartenbau und MRO-Zubehör für die Industrie/Automobilindustrie.

### **Sprachen**

Ich spreche Deutsch, Italienisch und Englisch. Ich kenne in der Tiefe die Dynamik und Chancen, die Wirtschafts- und Handelsbeziehungen zwischen Italien und Deutschland prägen.